

„Fundiert, strukturiert, pragmatisch“

Dr. Reinhard Schmitt

Publikationsliste

Seit 30 Jahren unterstütze ich Unternehmen dabei, ihre Strukturen zu schärfen, Führung wirksam auszurichten und bereichsübergreifende Zusammenarbeit so zu gestalten, dass natürliche Zielkonflikte konstruktiv bewältigt werden.



Über 60 Beiträge zur Gestaltung von Führung und Zusammenarbeit in diversen Fachzeitschriften und Blogs sowie auf nationalen und internationalen Konferenzen, u.a. im Handelsblatt, auf Tagungen und in Publikationen des Verbands Deutscher Maschinen- und Anlagenbau (VDMA) sowie auf Konferenzen des Management-Circles

- 2025 Generationenwechsel in der Führung – Führungskompetenzen für die Zukunft, Impulsvortrag und Praxisaustausch, Online-Workshop des VDMA, 27.6.2025
- 2024 Kann KI Führung ersetzen?, Workshop auf dem VDMA- und CLC-BarCamp, Frankfurt a. Main, 14.11.2024
- 2024 Jede Person hat Anspruch auf gute Führung, Impulsvortrag und Erfahrungsaustausch, Online-Workshop des VDMA für das Produktionsnetzwerk Nordrhein-Westfalen, 27.9.2024
- 2024 Innovation mit dem Business Model Canvas, Impulsvortrag und praktische Anwendung, Online-Workshop des VDMA für das Produktionsnetzwerk Nordrhein-Westfalen, 6.9.2024
- 2023 Versöhnung der systemischen Organisationstheorie mit New Work, [Blogbeitrag](#), 7.12.2023
- 2023 New Work: Kernkompetenzen erfolgreicher Führungskommunikation, Impulsvortrag und Praxisaustausch, Online-Workshop des VDMA, 10.11.2023
- 2022 Bewusstes Ignorieren als organisationale Schlüsselkompetenz, [Blogbeitrag](#), 11.4.2022
- 2022 Führen auf Distanz, Impulsvortrag und Praxisaustausch, Online-Workshop des VDMA, 13.5.2022
- 2022 New Work: Entscheidungen da treffen, wo sie gebraucht werden, Impulsvortrag und Praxisaustausch, Online-Workshop des VDMA, 25.4.2022
- 2022 Führungsherausforderungen in der hybriden Arbeitswelt, [Blogbeitrag](#), 1.2.2022
- 2021 Die Transformation bei Process One – Innenansichten eines selbsternannten Sozialskeptikers, [Blogbeitrag](#), 28.10.2021
- 2021 Führung 4.0 – Gestaltung von Zusammenarbeit in komplexen Umfeldern, [Whitepaper](#), 2021
- 2020 Vertrauen oder Kontrolle, Gastbeitrag im VDMA-Magazin 12/2020, S. 15
- 2020 Purpose & Vision – Orientierung trotz Komplexität, Online-Vortrag auf der VDMA-Webkonferenz „New Work“, 10.11.2020
- 2019 Transformation auf dem Weg zu Führung 4.0, Vortrag auf der VDMA-Tagung „Transformation 4.0“, Frankfurt/Main, 9.5.2019
- 2017 Agile Methoden und Führung, VDMA-Broschüre „Wie arbeiten wir in der Zukunft? Die betriebliche Praxis zwischen Vision und Gegenwart“, 2017, S. 35ff
- 2016 Wenn Unternehmen agiler werden, VDMA-Nachrichten Juli 2016, S. 32f
- 2015 Sicherheit als solche gibt es nicht, [Blogbeitrag](#), 16.11.2015
- 2015 Mit nur 6 Regeln wird die Arbeit leichter, [Blogbeitrag](#), 30.8.2015
- 2015 Innovationsblüten – bloß nicht einverleiben lassen, [Blogbeitrag](#), 8.6.2015
- 2015 Gewachsene Struktur (be)greifbar machen, [Blogbeitrag](#), 18.5.2015
- 2015 Führen als „Scheißjob“..., [Blogbeitrag](#), 23.3.2015
- 2015 Wird schon schiefgehen ..., [Blogbeitrag](#), 26.1.2015
- 2011 Reinhard Schmitt, Jürgen Henschel (Tyco Electronics): Effiziente Zusammenarbeit in verteilten Entwicklungsteams, Vortrag auf dem Summit Product Development 2011 (Management Circle), Zürich, 17.3.2011
- 2011 Reinhard Schmitt, Mathias Zagel: Die consentor-Methode, *ke Konstruktion & Engineering* 12/2010, S. 16/17 (Sonderausgabe | Das Beste für 2011)
- 2010 Reinhard Schmitt, Jürgen Henschel (Tyco Electronics): Innovationsprozesse in verteilten/virtuellen Teams, Vortrag auf der innovation 2010 (Management Circle), München, 15.11.2010
- 2010 Reinhard Schmitt: Im sozialen Netzwerk à la Web 2.0 besser entwickeln, *Digital Engineering Magazin* 2/2010, S. 36 f
- 2010 Mathias Zagel, Reinhard Schmitt: Damit Sie endlich wissen, was sie tun ..., *ProduktDaten Journal* 1/2010, S. 16 ff
- 2009 Mathias Zagel, Reinhard Schmitt: Produktentwicklung effizient vernetzt - Die Wiederentdeckung der Schnittstelle Mensch, *ke Konstruktion & Engineering* 12/2009, S. 10 ff

Dr. Reinhard Schmitt

Führungs- und Organisationsberatung

- 2009 Reinhard Schmitt, Mathias Zagel: Produktentwicklung als selbstorganisierender Geschäftsprozess, CAD-CAM-Report 10/2009, S. 36 ff
- 2009 Change-Management als messbare Führungsaufgabe?, Leadership Development, Blogbeitrag zum Thema Führung und Führungsentwicklung (www.leadership-development.de), 25.03.2009
- 2008 Führen in strategischen Projekten, Leadership Development, Blogbeitrag zum Thema Führung und Führungsentwicklung (www.leadership-development.de), 19.12.2008
- 2007 Holistic PLM Implementation - Mastering the Organisational Change Behind the Obvious, Vortrag auf dem 16. Symposium 'Product Data Technology Europe', Genf, 25.09.2007 (Eurostep Proceedings: ISBN 978-91-631-8855-8)
- 2007 Neurobiologie der Veränderung, Vorträge auf dem 8., 10., 11. und 12. Forum 'Innovations- und Veränderungsmanagement', Stuttgart, 21.08.2006, 11.12.2006, 15.02.2007, 12.09.2007
- 2006 Holistic Transformation Management in IT Projects - User Acceptance Will Make Or Break Your System, Vortrag auf dem IPDC-Forum, DaimlerChrysler, Fellbach, 23.03.2006
- 2005 Veränderungsmanagement in PLM-Projekten - Anwenderakzeptanz entscheidet über Erfolg oder Misserfolg, Vortrag auf der Product Life live, Mainz, 16.11.2005
- 2005 User Acceptance Will Make Or Break Your CMII Process, Position Statement and Interactive Session, CMII-Konferenz 2005, Bamberg, 15.11.2005
- 2005 Detlef Haesner, Reinhard Schmitt: The Human Factor in PLM Projects, Proceedings of the 10th Annual Technical and Training Conference of the Association of Configuration and Data Management, San Diego (CA), USA, 13.-15.03.2005
- 2005 Klaus Jung, Reinhard Schmitt: Does PLM need CM? - User Acceptance Will Make Or Break Your System, Vortrag auf der Agility 2005 Europe, Heidelberg, 01.03.2005
- 2004 Anforderungs- und merkmalgesteuertes Änderungsmanagement, Vortrag auf der CMII-Konferenz 2004: Requirements- und Konfigurationsmanagement der 2. Generation, Fulda, 25.11.2004
- 2003 Der Produktentwickler - eine besonders beratungs- und coachingresistente Spezies?, Vortrag auf dem Jahrestreffen des wissenschaftlichen Vereins am Institut für Maschinenwesen der TU Clausthal, Clausthal-Zellerfeld, 01.11.2003
- 2003 Merkmale zur Prozessgestaltung im Produktlebenszyklus - Von der formalisierten Anforderung zum parameterbasierten Änderungsmanagement, Vortrag auf der Tagung 'Der DIN Merkmal-Server', Bamberg, 21.05.2003
- 2003 Martin Eigner, Detlef Haesner, Reinhard Schmitt: Requirements Management and Traceability, Whitepaper, 2003
- 2003 Merkmale zur Prozessgestaltung im Produktlebenszyklus - Von der formalisierten Anforderung zum parameterbasierten Änderungsmanagement, Vortrag auf der 223. Sitzung des Ausschusses Normenpraxis (ANP) im DIN, Regionalgruppe Stuttgart, Esslingen-Berkheim (Fa. Festo), 19.03.2003
- 2002 Reinhard Schmitt, Michael Wendenburg: Dokumente als Bremsklötze der Produktentwicklung, CAD-CAM-Journal, 02/2002
- 2002 Dietmar Fischer, Reinhard Schmitt: Menschen, Organisation und Technik integrieren, Beilage 'Technik und Innovation: Engineering Workflow' zum Handelsblatt Nr. 36 v. 20.2.2002, S. B1
- 2001 New Methods to Collaborative Product Development in the Supply Chain, Vortrag auf der CIMdata Europe 2001: cPDm - A Business Approach to Product Definition through the Supply Chain, Barcelona, 25.10.2001
- 2001 Dissertation: Unternehmensübergreifender Engineering Workflow - Verteilte Produktentwicklung auf der Grundlage eines parameterbasierten Daten- und Prozessmanagements, Clausthal-Zellerfeld, 2001 (ISBN 3-89720-495-9)
- 2001 Engineering Workflow in the Supply Chain, Vortrag auf der CIMdata North America 2001: Strategies and Solutions for Collaborative Engineering through the Supply Chain, Palm Springs (CA), USA, 05.04.2001
- 2001 Engineering Workflow in der Zulieferkette, Vortrag auf dem 20. Konstruktions-Symposium der DECHEMA e.V.: Strategien im Anlagenbau, Frankfurt/Main, 01.02.2001
- 2000 Reinhard Schmitt: Engineering Workflow in the Supply Chain, Proceedings of the 1st European Engineering User Conference (eeuc), München, 2000, S. 77 (ISSN 1616-8331)
- 2000 Engineering Workflow in the Supply Chain, Vortrag auf der 1st European Engineering User Conference (eeuc), München, 01.12.2000
- 2000 Michael Goltz, Reinhard Schmitt, Michel Vanden Bossche: Managing Changes to Complex Products in a Distributed Engineering Environment, Proceedings of the conference on eBusiness and eWork (eBeW), Madrid, 2000
- 2000 Michael Goltz, Reinhard Schmitt: Product Data Controlled Engineering Workflow in the Supply Chain, Proceedings of the ProSTEP Science Days, Stuttgart, 2000
- 2000 Need for Evolution in Engineering Workflow Management, 2PDM e-zine, Vol. 3, No. 2, Leitartikel, 11.09.2000, S. 1
- 2000 Engineering Workflow in the Supply Chain, Vortrag auf der EuroConference 2000 on the Design of Process Engineering Machinery (ProEnMach), Clausthal-Zellerfeld, 20.07.2000

Dr. Reinhard Schmitt

Führungs- und Organisationsberatung

- 2000 Kamel Rouibah, Reinhard Schmitt, Kevin Caskey, Michael Goltz: The SIMNET Parameter Based Approach Eases Inter-company Engineering Change Management, Proceedings of the International Conference on Concurrent Enterprising (ICE), Toulouse, 2000
- 1999 Michael Goltz, Reinhard Schmitt: Wissensmanagement in der Konstruktion, Festschrift zum 60. Geburtstag von Prof. Dr. h.c. Dr.-Ing. Peter Dietz, Clausthal-Zellerfeld, 1999
- 1999 Workflow Management for Simultaneous Engineering Networks, Vortrag auf dem European Commission's Annual Cluster Reporting Day on Distributed Engineering and Trading, Den Haag, Niederlande, 15.03.1999
- 1998 Michael Goltz, Reinhard Schmitt: SIMNET - Workflow Management for Simultaneous Engineering Networks, Mitteilungen aus dem Institut für Maschinenwesen der Technischen Universität Clausthal Nr. 23, Clausthal-Zellerfeld, 1998 (ISSN 0947-2274)
- 1997 Systemmigration im CIM-Labor des Instituts für Maschinenwesen abgeschlossen, Mitteilungen aus dem Institut für Maschinenwesen Nr. 22, Clausthal-Zellerfeld, 1997 (ISSN 0947-2274)
- 1996 Workflow-Management für die integrierte Produktentwicklung, Mitteilungen aus dem Institut für Maschinenwesen Nr. 21, Clausthal-Zellerfeld, 1996 (ISSN 0947-2274)
- 1996 Ulf Pregelmann, Reinhard Schmitt: Fertigungserfahrung zur Entscheidungsunterstützung in der Konstruktion, Industrie Management 1/96, Berlin, 1996 (GITO)
- 1996 Reinhard Schmitt, Ulf Pregelmann: Manufacturing Information System for the Designer, Proceedings of the 4th Symposium DESIGN 96, Volume I, Opatija, 1996
- 1995 Reinhard Schmitt, Ulf Pregelmann: Fertigungsinformationen im Konstruktionsprozess als Bestandteil des Concurrent Engineering, Mitteilungen aus dem Institut für Maschinenwesen Nr. 20, Clausthal-Zellerfeld, 1995 (ISSN 0947-2274)
- 1994 Sammlung und Aufbereitung von Fertigungserfahrung für die Konstruktion, Mitteilungen aus dem Institut für Maschinenwesen Nr.19, Clausthal-Zellerfeld, 1994 (ISSN 0947-2274)