„Fundiert, strukturiert, pragmatisch“

Dr. Reinhard Schmitt

Coach-Profil

Seit 30 Jahren unterstütze ich Unternehmen dabei, ihre Strukturen zu schärfen, Führung wirksam auszurichten und bereichsübergreifende Zusammenarbeit so zu gestalten, dass natürliche Zielkonflikte konstruktiv bewältigt werden.

Ich unterstütze Führungskräfte dabei, aus ihrer Rolle heraus wirksam zu führen und Zusammenarbeit zielorientiert zu gestalten. Dabei verbinde ich wissenschaftliche Fundierung mit unternehmerischer Erfahrung und einer praxisnahen, direkten Arbeitsweise.

Coaching-Schwerpunkte

Leadership und Executive Coaching
Selbstführung, Personenführung, Organisationsführung, Rollenwirksamkeit in neuer Position

Organisation & Kultur
Kulturelle Anschlussfähigkeit als Führungskraft, die Führungskraft als Organisationsentwickler

Teams & Projekte
Agile Leadership, Projekt-Coaching, Team- und Konflikt-Coaching, Change-Coaching

Arbeitsweise

- Systemisch-konstruktivistisch geprägt
- Auf Augenhöhe und wertschätzend an der Ausgangssituation orientiert
- Fokussiert auf Umsetzbarkeit und Wirksamkeit
- Unter Berücksichtigung der Verhältnisse, in denen sich der Coachee mit seiner Haltung verhält
- Gerne im Sparring-Modus mit konkreten Lösungsempfehlungen
- Gerne mit qualifizierenden Anteilen

Methoden (Auswahl)

- Dimensionen von Führung (mit dem operativen Trüffelschweinmodus)
- Innere Antreiber (Kahler)
- Big Five
- 16 Personalities (MBTI)
- Dramadreieck (Karpman)
- Tetralemma
- Modell der Komplementärverantwortung
- Das Zusammenspiel von Haltung, Verhalten und Verhältnissen
- Autonomiemodell als eigene Weiterentwicklung des „Situativen Führens“ (Hersey/Blanchard)
- Entscheidungsinventur
- Soziale Regeln (Fritz B. Simon)
- Systemische Aufstellung
- Agile Methoden

„Reinhard Schmitt kann eine Organisation sehr gut lesen. Bei der Arbeit mit den Führungsteams bringt er eine gute Mischung aus theoretischem Hintergrund, feinem Gespür für die Schwingungen im Team und gesundem Pragmatismus mit, um die Teams dort abzuholen, wo sie stehen und wirksam weiterzuentwickeln. Ich schätze ihn als sehr guten Sparringpartner für das Management in meinem Bereich.“

Dr. Günter Schweitzer, Vorstand Operations & Procurement, Schmitz Cargobull

„Ob als Coach, Trainer oder Speaker - wir arbeiten außerordentlich gerne mit Reinhard Schmitt zusammen. Er beeindruckt mit seiner Vielseitigkeit, Fachkompetenz und Leidenschaft. Seine Vorträge sind bei unseren Technikern sehr beliebt. Als Coach agiert er besonnen und ruhig, findet die richtigen Worte und bringt die Coachees an entscheidenden Punkten weiter. Seine in Trainings und Workshops eingesetzten Methoden sind effektiv und innovativ.“

Birgit Schuster, Head of HR International, Marbach-Gruppe

„An Reinhard Schmitt schätze ich ganz besonders, dass er offen und unvoreingenommen zuhört. Er versteht die spezifischen Anforderungen und entwickelt darauf aufbauend individuelle passgenaue Lösungen. Wenn die Situation es erfordert, passt er sein Vorgehen mühelos an und kombiniert dabei Einfühlungsvermögen mit ergebnisorientierter Professionalität – eine Stärke, die ihn deutlich von anderen unterscheidet.“

Michael von Smolinski, CIO, SPORTFIVE Global Holding

Dr. Reinhard Schmitt | Flößaustr. 122 | 90763 Fürth | +49 172 8807 183 | rs@reinhard-schmitt.eu | www.reinhard-schmitt.eu

Dr. Reinhard Schmitt

Führungs- und Organisationsberatung

Beruflicher Werdegang

Seit 1998	Freiberuflicher Berater, Trainer, Coach und Speaker
Seit 2026	Dozent für Führung und Projektmanagement an der Bayerischen EliteAkademie in München
Seit 2024	Dozent für Organisationsberatung an der Steinbeis University in Berlin
2012 - 2024	Berater, Trainer, Coach und Speaker für das Beraternetzwerk P1 Consulting
2009 - 2016	Mitbegründer und Geschäftsführer eines IT-Startups für Software-Lösungen zur Abstimmung von Entscheidungsprozessen in Produktentwicklungsnetzwerken
1998 - 2003	Mitbegründer und Geschäftsführer eines Unternehmens für Organisationsberatung und Software-Entwicklung in Valencia/Spanien mit spanischen, deutschen und irischen Mitarbeitern
2000	Promotion zum Dr.-Ing. „mit Auszeichnung“ an der TU Clausthal; Thema der Dissertation: Unternehmensübergreifender Engineering Workflow
1993 - 1998	Wissenschaftlicher Mitarbeiter am Institut für Maschinenwesen der TU Clausthal: Lehrtätigkeit in den Bereichen Konstruktionslehre und Digitalisierung; Leitung von EU-Forschungsprojekten
1988 - 1993	Studium des Maschinenbaus an der TU Clausthal und der University of Wales in Cardiff mit dem Abschluss Dipl.-Ing.

Weiterbildungen

2023	Organisations-Design bei osb international
2023	3D-Welten bei Janek Panneitz (Thinkingwithoutboxes)
2016	Professional Scrum Master und Professional Product Owner bei andrena objects
2005	Systemische Organisationsberatung im Change-Management bei Prof. Dr. Johanna Forster
2004	Gruppen-Moderation, Grundlagen des Coachings sowie Konfliktmanagement bei Neuland & Partner

Sprachen

Deutsch (Muttersprache, dialektfrei), Englisch (fließend), Spanisch (für den Alltagsgebrauch)

Internationaler Hintergrund

Seit 2024	Englischsprachige Vorlesungen in Masterstudiengängen der Steinbeis University in Berlin
Seit 2004	Englischsprachige Organisationsberatung/-entwicklung sowie Führungskräfteentwicklung für international aufgestellte deutsche Unternehmen
Seit 1998	Diverse englischsprachige Vorträge auf internationalen Konferenzen
1998 - 2013	Erstwohnsitz in Valencia/Spanien
2005	Liaison Manager im Auftrag eines indischen Software-Hersteller für ein englischsprachiges Software-Projekt bei einem deutschen Nutzfahrzeughersteller
1998 - 2003	Geschäftsführer eines Beratungsunternehmens mit spanischen, deutschen und irischen Mitarbeitenden in Valencia/Spanien
1993 - 2003	Leitung internationaler Forschungs- und Entwicklungsprojekte
1997	Dreimonatiger Forschungsaufenthalt an der Universidad der Guadalajara, Jalisco, Mexiko
1993	Viermonatige Studienarbeit an der University of Wales in Cardiff
1988	Sechsmonatiges Industriepraktikum in der britischen Niederlassung eines deutschen Kranherstellers in Hamilton (Schottland) und in einem Unternehmen für Schmiedeteile in Sheffield

Veröffentlichungen und öffentliche Vorträge

Über 60 Beiträge zur Gestaltung von Führung und Zusammenarbeit in diversen Fachzeitschriften und Blogs sowie auf nationalen und internationalen Konferenzen, u.a. im Handelsblatt, auf Tagungen und in Publikationen des Verbands Deutscher Maschinen- und Anlagenbau (VDMA) sowie auf Konferenzen des Management-Circles

Dr. Reinhard Schmitt | Flößaustr. 122 | 90763 Fürth | +49 172 8807 183 | rs@reinhard-schmitt.eu | www.reinhard-schmitt.eu