



Reinhard Schmitt

Berater | Trainer | Coach | Speaker

Ich begleite Führungskräfte und Organisationen dabei, wirksam zu führen, Kultur zu gestalten und Zusammenarbeit zukunftsfähig zu machen.

Dabei verbinde ich wissenschaftliche Fundierung mit unternehmerischer Erfahrung und einer praxisnahen, direkten Arbeitsweise.

Eine besonders gute Passung entwickle ich mit Führungskräften und Teams in technisch geprägten Unternehmen oder Unternehmensbereichen.

Coaching-Schwerpunkte

- **Leadership und Executive Coaching**
Selbstführung, Führungskommunikation, Rollenwirksamkeit in neuer Position
- **Organisation & Kultur**
Kulturelle Anschlussfähigkeit als Führungskraft, die Führungskraft als Organisationsentwickler
- **Teams & Projekte**
Agile Leadership, Projekt-Coaching, Team- und Konflikt-Coaching, Change-Coaching

Arbeitsweise

- Systemisch-konstruktivistisch geprägt
- Wertschätzend an der Ausgangssituation orientiert
- Fokussiert auf Umsetzbarkeit und Wirksamkeit
- Gerne im Sparring-Modus mit konkreten Lösungsempfehlungen (sofern gewünscht)
- Nach Kundenaussagen „strukturiert, fundiert, pragmatisch“

Methoden (Auswahl)

Innere Antreiber (Kahler), Big Five, 16 Personalities (MBTI), Dramadreiseck (Karpman), Modell der Komplementärverantwortung, Autonomiemodell als eigene Weiterentwicklung des „Situativen Führens“ (Hersey/Blanchard), systemische Aufstellungen, agile Methoden ...

Beruflicher Werdegang

- | | |
|-------------|--|
| Seit 1998 | Freiberuflicher Berater, Trainer, Coach und Speaker |
| Seit 2024 | Lehrbeauftragter für Organisationsberatung an der Steinbeis Next University in Berlin |
| 2012 - 2024 | Berater, Trainer, Coach und Speaker für das Beraternetzwerk P1 Consulting |
| 2009 - 2016 | Mitbegründer und Geschäftsführer eines IT-Startups für Software-Lösungen zur Abstimmung von Entscheidungsprozessen in Produktentwicklungsnetzwerken |
| 1998 - 2003 | Mitbegründer und Geschäftsführer eines Unternehmens für Organisationsberatung und Software-Entwicklung in Valencia/Spanien mit spanischen, deutschen und irischen Mitarbeitern |
| 1988 - 2000 | Studium des Maschinenbaus an der TU Clausthal und der University of Wales in Cardiff; wissenschaftlicher Mitarbeiter und Promotion („mit Auszeichnung“) an der TU Clausthal |

Weiterbildungen

- | | |
|------|---|
| 2023 | Organisations-Design bei osb international |
| 2023 | 3D-Welten bei Janek Panneitz (Thinkingwithoutboxes) |
| 2016 | Professional Scrum Master und Professional Product Owner bei andrena objects |
| 2005 | Systemische Organisationsberatung im Change-Management bei Prof. Dr. Johanna Forster |
| 2004 | Gruppen-Moderation, Grundlagen des Coachings sowie Konfliktmanagement bei Neuland & Partner |

Sprachen

Deutsch (Muttersprache, dialektfrei), Englisch (so gut wie fließend), Spanisch (für den Alltagsgebrauch)

Veröffentlichungen und öffentliche Vorträge

Über 60 Beiträge zur Gestaltung von Führung und Zusammenarbeit in diversen Fachzeitschriften und Blogs sowie auf nationalen und internationalen Konferenzen (u.a. Handelsblatt, Konferenzen und Publikationen des Verbands Deutscher Maschinen- und Anlagenbau, Konferenzen des Management-Circles)

Referenzen als Coach

Bilfinger, ECE, Elektrobit Automotive, Fiege Logistik, Gegenbauer, Hubert Burda Media, L-Bank, KION-Group, Marbach-Gruppe, Mediengruppe Oberfranken, Phoenix Contact, Schmitz Cargobull, Senger-Gruppe, SPORTFIVE Global Holding

Kundenstimmen:

„Reinhard Schmitt kann eine Organisation sehr gut lesen. Bei der Arbeit mit den Führungsteams bringt er eine gute Mischung aus theoretischem Hintergrund, feinem Gespür für die Schwingungen im Team und gesundem Pragmatismus mit, um die Teams dort abzuholen, wo sie stehen und wirksam weiterzuentwickeln. Ich schätze ihn als sehr guten Sparringpartner für das Management in meinem Bereich.“

Dr. Günter Schweitzer, Vorstand Operations, Schmitz Cargobull

„Ob als Coach, Trainer oder Speaker - wir arbeiten außerordentlich gerne mit Reinhard Schmitt zusammen. Er beeindruckt mit seiner Vielseitigkeit, Fachkompetenz und Leidenschaft. Seine Vorträge sind bei unseren Technikern sehr beliebt. Als Coach agiert er besonnen und ruhig, findet die richtigen Worte und bringt die Coachees an entscheidenden Punkten weiter. Seine in Trainings und Workshops eingesetzten Methoden sind effektiv und innovativ.“

Birgit Schuster, Head of HR International, Marbach-Gruppe

„Mit Reinhard Schmitt arbeite ich seit vielen Jahren in den Bereichen Führungs- und Kulturentwicklung sowie Führungskräfte- und Projekt-Coaching zusammen. Er hat eine hohe Akzeptanz im Führungsteam. Ich persönlich schätze an ihm seine Fähigkeit, sich rasch in komplexe Sachverhalte hineinzudenken. Sein Navigator für wandlungsfähige und leistungsstarke Organisationen war eine gute Grundlage für unser Führungsleitbild.“

Axel Bayer, IT-Bereichsleiter, L-Bank