



## Reinhard Schmitt

**Berater | Trainer | Coach | Speaker**

Mein Glaubenssatz: Menschen sind grundsätzlich bereit, ihre Fähigkeiten zu entwickeln und über ihr Verhalten wirksam einzubringen. Dafür brauchen sie nur die passenden Verhältnisse.

Mein Motto: Es ist unmöglich Staub aufzuwirbeln, ohne dass einige Leute anfangen, zu husten.

## Schwerpunkte

- Zukunftsfähige Führungs- und Organisationskultur
- Kernkompetenzen gelingender Führung
- Agile Strategieentwicklung und -umsetzung
- Effiziente Aufbau- und Ablauforganisation
- Transformations- und Change-Management
- Projektmanagement (klassisch/agil)

## Sprachen

Deutsch (Muttersprache, dialektfrei), Englisch (so gut wie fließend), Spanisch (für den Alltagsgebrauch)

## Beruflicher Werdegang

- Seit 1998 Freiberuflicher Berater, Trainer, Coach und Speaker
- Seit 2024 Lehrbeauftragter für Organisationsberatung an der Steinbeis Next University in Berlin
- 2012 - 2024 Berater, Trainer, Coach und Speaker für das Beraternetzwerk P1 Consulting
- 2009 - 2016 Mitbegründer und geschäftsführender Gesellschafter eines IT-Startups für Software-Lösungen zur Abstimmung von Entscheidungsprozessen in Produktentwicklungsnetzwerken
- 1998 - 2003 Mitbegründer und geschäftsführender Gesellschafter eines Unternehmens für Organisationsberatung und Software-Entwicklung in Valencia/Spainien mit spanischen, deutschen und irischen Mitarbeitern
- 2000 Promotion („mit Auszeichnung“) zum Dr.-Ing. an der TU Clausthal; Doktorarbeit „Unternehmensübergreifender Engineering Workflow“
- 1993 - 1998 Wissenschaftlicher Mitarbeiter am Institut für Maschinenwesen der TU Clausthal: Lehrtätigkeit im Bereich Konstruktionslehre, Leitung internationaler F&E-Projekte
- 1988 - 1993 Studium des Maschinenbaus an der Technischen Universität Clausthal und der University of Wales in Cardiff mit dem Abschluss Dipl.-Ing. (TU)

## Weiterbildungen

- 2023 „Organisations-Design“ bei osb international in Wien
- 2023 „3D-Welten“ bei Janek Panneitz (Thinkingwithoutboxes) in Hamburg
- 2005 „Systemische Organisationsberatung im Change-Management“ bei Prof. Dr. Johanna Forster in München
- 2004 „Gruppen-Moderation“, „Grundlagen des Coachings“ sowie „Konfliktmanagement“ bei Neuland & Partner in Fulda

## Internationaler Hintergrund

- Seit 2024 Englischsprachige Vorlesungen in Masterstudiengängen der Steinbeis Next University in Berlin
- Seit 2004 Englischsprachige Organisationsberatung/-entwicklung sowie Führungskräfteentwicklung für international aufgestellte deutsche Unternehmen
- Seit 1998 Diverse englischsprachige Vorträge auf internationalen Konferenzen
- 1998 - 2013 Erstwohnsitz in Valencia/Spanien
- 2005 Liaison Manager im Auftrag eines indischen Software-Hersteller für ein englischsprachiges Software-Projekt bei einem deutschen Nutzfahrzeughersteller
- 1998 - 2003 Geschäftsführender Gesellschafter eines Beratungsunternehmens mit spanischen, deutschen und irischen Mitarbeitenden in Valencia/Spanien
- 1993 - 2003 Leitung internationaler Forschungs- und Entwicklungsprojekte
- 1997 Dreimonatiger Forschungsaufenthalt an der Universidad der Guadalajara, Jalisco, Mexiko
- 1993 Viermonatige Studienarbeit an der University of Wales in Cardiff
- 1988 Sechsmonatiges Industriepraktikum in der britischen Niederlassung eines deutschen Kranherstellers in Hamilton (Schottland) und in einem Unternehmen für Schmiedeteile in Sheffield

## Publikationen und öffentliche Vorträge (d.h. ohne firmeninterne Vorträge)

- 2023 Versöhnung der systemischen Organisationstheorie mit New Work, [Blogbeitrag](#), 7.12.2023
- 2022 Bewusstes Ignorieren als organisationale Schlüsselkompetenz, [Blogbeitrag](#), 11.4.2022
- 2022 Führungsherausforderungen in der hybriden Arbeitswelt, [Blogbeitrag](#), 1.2.2022
- 2021 Die Transformation bei Process One – Innenansichten eines selbsternannten Sozialskeptikers, [Blogbeitrag](#), 28.10.2021
- 2021 Führung 4.0 – Gestaltung von Zusammenarbeit in komplexen Umfeldern, Whitepaper, 2021
- 2020 Vertrauen oder Kontrolle, Gastbeitrag im VDMA-Magazin 12/2020, S. 15
- 2020 Purpose & Vision – Orientierung trotz Komplexität, Online-Vortrag auf der VDMA-Webkonferenz „New Work“, 10.11.2020
- 2019 Transformation auf dem Weg zu Führung 4.0, Vortrag auf der VDMA-Tagung „Transformation 4.0“, Frankfurt/Main, 9.5.2019
- 2017 Agile Methoden und Führung, VDMA-Broschüre „Wie arbeiten wir in der Zukunft? Die betriebliche Praxis zwischen Vision und Gegenwart“, 2017, S. 35ff
- 2016 Wenn Unternehmen agiler werden, VDMA-Nachrichten Juli 2016, S. 32f
- 2015 Sicherheit als solche gibt es nicht, [Blogbeitrag](#), 16.11.2015
- 2015 Mit nur 6 Regeln wird die Arbeit leichter, [Blogbeitrag](#), 30.08.2015
- 2015 Innovationsblüten – bloß nicht einverleiben lassen, [Blogbeitrag](#), 8.6.2015
- 2015 Gewachsene Struktur (be)greifbar machen, [Blogbeitrag](#), 18.5.2015
- 2015 Führen als „Scheißjob“..., [Blogbeitrag](#), 23.3.2015
- 2015 Wird schon schiefgehen ..., [Blogbeitrag](#), 26.1.2015
- 2011 Reinhard Schmitt, Jürgen Henschel (Tyco Electronics): Effiziente Zusammenarbeit in verteilten Entwicklungsteams, Vortrag auf dem Summit Product Development 2011 (Management Circle), Zürich, 17.03.2011

- 2011 Reinhard Schmitt, Mathias Zagel: Die consentor-Methode, ke Konstruktion & Engineering 12/2010, S. 16/17 (Sonderausgabe | Das Beste für 2011)
- 2010 Reinhard Schmitt, Jürgen Henschel (Tyco Electronics): Innovationsprozesse in verteilten/virtuellen Teams, Vortrag auf der innovation 2010 (Management Circle), München, 15.11.2010
- 2010 Reinhard Schmitt: Im sozialen Netzwerk à la Web 2.0 besser entwickeln, Digital Engineering Magazin 2/2010, S. 36 f
- 2010 Mathias Zagel, Reinhard Schmitt: Damit Sie endlich wissen, was sie tun ..., ProduktDaten Journal 1/2010, S. 16 ff
- 2009 Mathias Zagel, Reinhard Schmitt: Produktentwicklung effizient vernetzt - Die Wiederentdeckung der Schnittstelle Mensch, ke Konstruktion & Engineering 12/2009, S. 10 ff
- 2009 Reinhard Schmitt, Mathias Zagel: Produktentwicklung als selbstorganisierender Geschäftsprozess, CAD-CAM-Report 10/2009, S. 36 ff
- 2009 Change-Management als messbare Führungsaufgabe?, Leadership Development, Blogbeitrag zum Thema Führung und Führungsentwicklung ([www.leadership-development.de](http://www.leadership-development.de)), 25.03.2009
- 2008 Führen in strategischen Projekten, Leadership Development, Blogbeitrag zum Thema Führung und Führungsentwicklung ([www.leadership-development.de](http://www.leadership-development.de)), 19.12.2008
- 2007 Holistic PLM Implementation - Mastering the Organisational Change Behind the Obvious, Vortrag auf dem 16. Symposium 'Product Data Technology Europe', Genf, 25.09.2007 (Eurostep Proceedings: ISBN 978-91-631-8855-8)
- 2007 Neurobiologie der Veränderung, Vorträge auf dem 8., 10., 11. und 12. Forum 'Innovations- und Veränderungsmanagement', Stuttgart, 21.08.2006, 11.12.2006, 15.02.2007, 12.09.2007
- 2006 Holistic Transformation Management in IT Projects - User Acceptance Will Make Or Break Your System, Vortrag auf dem IPDC-Forum, DaimlerChrysler, Fellbach, 23.03.2006
- 2005 Veränderungsmanagement in PLM-Projekten - Anwenderakzeptanz entscheidet über Erfolg oder Misserfolg, Vortrag auf der Product Life live, Mainz, 16.11.2005
- 2005 User Acceptance Will Make Or Break Your CMII Process, Position Statement and Interactive Session, CMII-Konferenz 2005, Bamberg, 15.11.2005
- 2005 Detlef Haesner, Reinhard Schmitt: The Human Factor in PLM Projects, Proceedings of the 10th Annual Technical and Training Conference of the Association of Configuration and Data Management, San Diego (CA), USA, 13.-15.03.2005
- 2005 Klaus Jung, Reinhard Schmitt: Does PLM need CM? - User Acceptance Will Make Or Break Your System, Vortrag auf der Agility 2005 Europe, Heidelberg, 01.03.2005
- 2004 Anforderungs- und merkmalgesteuertes Änderungsmanagement, Vortrag auf der CMII-Konferenz 2004: Requirements- und Konfigurationsmanagement der 2. Generation, Fulda, 25.11.2004
- 2003 Der Produktentwickler - eine besonders beratungs- und coachingresistente Spezies?, Vortrag auf dem Jahrestreffen des wissenschaftlichen Vereins am Institut für Maschinenwesen der TU Clausthal, Clausthal-Zellerfeld, 01.11.2003
- 2003 Merkmale zur Prozessgestaltung im Produktlebenszyklus - Von der formalisierten Anforderung zum parameterbasierten Änderungsmanagement, Vortrag auf der Tagung 'Der DIN Merkmal-Server', Bamberg, 21.05.2003
- 2003 Martin Eigner, Detlef Haesner, Reinhard Schmitt: Requirements Management and Traceability, Whitepaper, 2003

- 2003 Merkmale zur Prozessgestaltung im Produktlebenszyklus - Von der formalisierten Anforderung zum parameterbasierten Änderungsmanagement, Vortrag auf der 223. Sitzung des Ausschusses Normenpraxis (ANP) im DIN, Regionalgruppe Stuttgart, Esslingen-Berkheim (Fa. Festo), 19.03.2003
- 2002 Reinhard Schmitt, Michael Wendenburg: Dokumente als Bremsklötze der Produktentwicklung, CAD-CAM-Journal, 02/2002
- 2002 Dietmar Fischer, Reinhard Schmitt: Menschen, Organisation und Technik integrieren, Beilage 'Technik und Innovation: Engineering Workflow' zum Handelsblatt Nr. 36 v. 20.2.2002, S. B1
- 2001 New Methods to Collaborative Product Development in the Supply Chain, Vortrag auf der CIMdata Europe 2001: cPDm - A Business Approach to Product Definition through the Supply Chain, Barcelona, 25.10.2001
- 2001 Dissertation: Unternehmensübergreifender Engineering Workflow - Verteilte Produktentwicklung auf der Grundlage eines parameterbasierten Daten- und Prozessmanagements, Clausthal-Zellerfeld, 2001 (ISBN 3-89720-495-9)
- 2001 Engineering Workflow in the Supply Chain, Vortrag auf der CIMdata North America 2001: Strategies and Solutions for Collaborative Engineering through the Supply Chain, Palm Springs (CA), USA, 05.04.2001
- 2001 Engineering Workflow in der Zulieferkette, Vortrag auf dem 20. Konstruktions-Symposium der DECHEMA e.V.: Strategien im Anlagenbau, Frankfurt/Main, 01.02.2001
- 2000 Reinhard Schmitt: Engineering Workflow in the Supply Chain, Proceedings of the 1st European Engineering User Conference (euc), München, 2000, S. 77 (ISSN 1616-8331)
- 2000 Engineering Workflow in the Supply Chain, Vortrag auf der 1st European Engineering User Conference (euc), München, 01.12.2000
- 2000 Michael Goltz, Reinhard Schmitt, Michel Vanden Bossche: Managing Changes to Complex Products in a Distributed Engineering Environment, Proceedings of the conference on eBusiness and eWork (eBeW), Madrid, 2000
- 2000 Michael Goltz, Reinhard Schmitt: Product Data Controlled Engineering Workflow in the Supply Chain, Proceedings of the ProSTEP Science Days, Stuttgart, 2000
- 2000 Need for Evolution in Engineering Workflow Management, 2PDM e-zine, Vol. 3, No. 2, Leitartikel, 11.09.2000, S. 1
- 2000 Engineering Workflow in the Supply Chain, Vortrag auf der EuroConference 2000 on the Design of Process Engineering Machinery (ProEnMach), Clausthal-Zellerfeld, 20.07.2000
- 2000 Kamel Rouibah, Reinhard Schmitt, Kevin Caskey, Michael Goltz: The SIMNET Parameter Based Approach Eases Inter-company Engineering Change Management, Proceedings of the International Conference on Concurrent Enterprising (ICE), Toulouse, 2000
- 1999 Michael Goltz, Reinhard Schmitt: Wissensmanagement in der Konstruktion, Festschrift zum 60. Geburtstag von Prof. Dr. h.c. Dr.-Ing. Peter Dietz, Clausthal-Zellerfeld, 1999
- 1999 Workflow Management for Simultaneous Engineering Networks, Vortrag auf dem European Commission's Annual Cluster Reporting Day on Distributed Engineering and Trading, Den Haag, Niederlande, 15.03.1999
- 1998 Michael Goltz, Reinhard Schmitt: SIMNET - Workflow Management for Simultaneous Engineering Networks, Mitteilungen aus dem Institut für Maschinenwesen der Technischen Universität Clausthal Nr. 23, Clausthal-Zellerfeld, 1998 (ISSN 0947-2274)
- 1997 Systemmigration im CIM-Labor des Instituts für Maschinenwesen abgeschlossen, Mitteilungen aus dem Institut für Maschinenwesen Nr. 22, Clausthal-Zellerfeld, 1997 (ISSN 0947-2274)

- 1996 Workflow-Management für die integrierte Produktentwicklung, Mitteilungen aus dem Institut für Maschinenwesen Nr. 21, Clausthal-Zellerfeld, 1996 (ISSN 0947-2274)
- 1996 Ulf Prengemann, Reinhard Schmitt: Fertigungserfahrung zur Entscheidungsunterstützung in der Konstruktion, Industrie Management 1/96, Berlin, 1996 (GITO)
- 1996 Reinhard Schmitt, Ulf Prengemann: Manufacturing Information System for the Designer, Proceedings of the 4th Symposium DESIGN 96, Volume I, Opatija, 1996
- 1995 Reinhard Schmitt, Ulf Prengemann: Fertigungsinformationen im Konstruktionsprozess als Bestandteil des Concurrent Engineering, Mitteilungen aus dem Institut für Maschinenwesen Nr. 20, Clausthal-Zellerfeld, 1995 (ISSN 0947-2274)
- 1994 Sammlung und Aufbereitung von Fertigungserfahrung für die Konstruktion, Mitteilungen aus dem Institut für Maschinenwesen Nr.19, Clausthal-Zellerfeld, 1994 (ISSN 0947-2274)